

Оглавление

Благодарности	8
Отзывы о первом издании	11
Предисловие ко второму изданию	19
Предисловие к первому изданию	25
Время пустых кабинетов	27
Диагностика крутизны	28
Дайте, что ли, карты в руки!	30
В стране невыученных уроков	33
Нет правильного решения?	35
Глава 1. Бабло решает все?	37
Похмелья не будет	39
Факир был пьян?	43
Орел или решка?	50
Братъ или не братъ — вот в чем вопрос	54
Под личные гарантии	57
Лирическое отступление № 1. О транзакциях, но не по банковским карточкам	59
О жизни нашей насущной	70
Привет от Трифона!	77
Несите ваши денежки!	87
Техническое отступление № 1. Платежный календарь	92
Шаги к совершенству: Единое казначейство	110
Глава 2. Где зарыты наши прибыли?	113
Виртуальная реальность	115
Бессмертие? Легко!	119

Лирическое отступление № 2.	
Пройдемте в закрома!	120
Источники красивой жизни	125
Важная птица?	128
Марксизм на службе капитализма	129
Восход солнца вручную	131
Осторожно при обращении с огнем!	141
Дао финдира	148
Капитализировать нельзя потратить	149
Колеблемся, но только вместе с линией партии! ...	151
Точность против полезности?	154
Точка удовлетворения	158
Где вы видите успех?	162
Время — деньги?	165
Древо познания	181
Ребро Адама	184
Шаги к совершенству: Выпрямление	
основного бизнес-процесса	187

Глава 3. Капитал, том V 189

Активны ли ваши активы?	191
Безбашенный бизнес	201
Циклюем бизнес	207
Расслабьтесь!	216
Альтернативы, альтернативы!	219
Вас зачеркнули!	228
Лирическое отступление № 3.	
Стоимость или ценность?	229
Мы продаем или покупаем?	233
Что нажито непосильным трудом	247
Лирическое отступление № 4.	
Три ипостаси менеджера	248
Шаги к совершенству:	
Баланс для собственника бизнеса	253

Глава 4. У тебя бизнес или казино? 257

Риски где-то рядом?	260
Сергей Шойгу в каждой компании	264
Разделяй и властвуй	266
Когда у вас приходит час Ч?	268
Надо ли обнимать необъятное?	272
Риски среди нас!	275
Кто ответит за бизнес и его прибыль?	277
Сроки превращаются... превращаются в деньги	286
Всерьез и надолго	291
Кого бережет служба безопасности?	292
Ты меня понимаешь?	294

Шаги к совершенству:

Выстраиваем систему риск-менеджмента	299
--	-----

Глава 5. Некриминальное чтиво 301

А теперь послушаем начальника транспортного цеха!	304
Смотрим в книгу, видим...	307
Животные на откорме	316
Кто последний на анализ?	328
Что анализируем?	335
Потому, потому что мы пилоты!	346
Лирическое отступление № 5. Не ходите, дети, в Африку гулять!	347
Скрип... скрип...	352

Шаги к совершенству:

Система управленческого контроллинга	371
--	-----

**Глава 6. Я бы в плотники пошел...
или в олигархи?! 373**

От забора и до обеда?	375
Мы отделяемся!	383

Верхи хотят, но не могут?!	385
Управление по кофеваркам	389
Маловато будет!	400
Без единого гвоздя	418
Лирическое отступление № 6.	
Топор и организационная эффективность ...	423
Кто ответит за костюмчик?	432
Шаги к совершенству: Формирование	
финансовой структуры бизнеса	453
Глава 7. Как управлять будущим	455
Филькина грамота	457
Мультик-пультик	463
Могу ли я купить «мерседес»?	481
Шаги к совершенству: Построение	
системы бюджетирования best-practice	488
Глава 8. Эта служба не опасна, но трудна... ..	491
Все ходы записаны	493
О пользе контроля и физике бизнеса	494
Победа на всех фронтах	500
Сила аргументов и красивых названий	505
Лебедь, рак и щука в одной службе	513
Как правильно рассадить музыкантов?	514
Главбух и CFO: кто главный по финансам?	516
Шестирукий «Макинтош»	519
Мотивация, меняющая мир	524
Оживление для финансистов	524
Своя ноша?	526
Шаги к совершенству:	
Создание финансовой службы	531
Глава 9. Бизнес-процессы без стресса!	535
А где же слабое звено?	537

Вредители — миф!	539
Процессинг для чайников	543
«Война и мир» для бизнеса	546
Вы в игноре	547
Электронный мозг	549
Техническое отступление № 2. Пример автоматизации бизнес-процесса Workflow	551
Банк твоего времени	557
Шаги к совершенству: Создание системы управления через бизнес-процессы ...	564
Послесловие	567
Об авторах	573
Группа компаний «ИНТАЛЕВ»	574